

ESPERTI DI CONTROLLO DI GESTIONE, ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E SERVIZI STRATEGICI

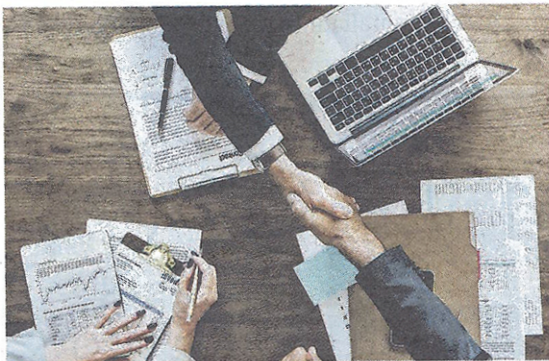
Ri.For.Med. S.r.l: società di consulenza per le imprese a Napoli

La Ri.For.Med. S.r.l. è un'importante società di consulenza aziendale, operante nel campo della research and project consulting. Nasce nel 2002 per iniziativa di tre professori universitari di management e gestione d'impresa e negli anni, ha dato vita ad una vera e propria "struttura aperta" in cui la componente accademica e quella imprenditoriale lavorano insieme, secondo una logica di tipo complementare e sinergico. Con sede legale ed operativa a Napoli, la società è iscritta all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche ed al MePA per servizi quali il supporto specialistico, l'informazione ed il marketing, il Project Management di programmi ed iniziative complesse di ricerca, sviluppo ed innovazione tecnologica. Fin dalla sua fondazione la Ri.For.Med. S.r.l. non ha mai smesso di crescere, offrendo assistenza alle imprese attraverso un gruppo di lavoro multidisciplinare, costruito sulle specifiche esigenze del cliente, composto da esperti di controllo di gestione (business plan e pianificazione finanziaria, budget, contabilità analitica e industriale), di organizzazione aziendale (innovazione e gestione dei processi di cambiamento) e di servizi strategici per le imprese (dal marketing alla corporate governance).

La Ri.For.Med. S.r.l. adotta un modello organizzativo "a matrice" in cui ogni area condivide, con le altre, specifiche attività funzionali, conferendo completezza al servizio offerto al cliente. I servizi rientrano in quattro aree specialistiche: **ISERVIZI**

- **FUND RAISING:** Assistenza nell'ambito delle politiche e dei programmi comunitari e nazionali di agevolazioni finanziarie alle imprese, offrendo servizi quali: Grant Scan; Partner Scouting; Project Management; Gestione Operativa del progetto di ricerca;
- **BUSINESS ADVISORY:** Assistenza specialistica e soluzioni innovative rispondenti alle specifiche esigenze organizzative e finanziarie del cliente, offrendo consulenza nella redazione di studi di fattibilità, business plan e piani di marketing;
- **TRAINING ADVISORY:** Supporto allo sviluppo delle professionalità, a qualsiasi livello, nelle aziende e nella P.A., valorizzando le risorse umane attraverso l'organizzazione ed il coordinamento di attività formative e di corsi post-universitari per imprenditori, manager pubblici e privati;
- **COMUNICAZIONE:** Supporto nella realizzazione di piani di comunicazione

e nell'organizzazione di eventi di disseminazione dei risultati aziendali. In un periodo storico così delicato, la Ri.For.Med. S.r.l. è in continuo aggiornamento per erogare alla sua clientela il miglior servizio di consulenza. Ad oggi, con l'avvento del Recovery Fund, è stato imposto alle imprese di dotarsi di nuovi modelli di gestione e monitoraggio delle opportunità di finanziamento da investire nell'innovazione, in programmi sostenibili e nella digitalizzazione. Il tale direzione, il nuovo intervento Keynesiano che porterà in Italia circa 209 miliardi di euro impone un ripensamento, non solo degli interventi di politica economica, bensì della cultura d'impresa. Come recentemente affermato da Mario Draghi al Meeting per l'Amicizia "I sussidi servono a sopravvivere, a ripartire. Questi, tuttavia, finiranno, mentre resterà la mancanza di una qualificazione professionale per i nostri giovani". Occorre, quindi, superare la stagione dei bonus ed inaugurare quella degli interventi strutturali. Nel tentativo di arginare la crisi economica—finanziaria, infatti, il Governo ha varato una serie di iniziative tampone, proponendo una miriade di interventi che, il più delle volte, sono apparsi poco organici e tra loro coerenti. Tutto ciò ha ampliato le difficoltà delle imprese, soprattutto quelle piccole medie, che faticano nel gestire e sfruttare le informazioni e le opportunità finanziarie e agevolative presenti. Crediti d'imposta, agevolazioni finanziarie per programmi di investimento tecnologico e di digitalizzazione e bonus di ristrutturazione per investimenti sostenibili sono solo alcuni esempi dell'oceano di interventi che le imprese si trovano a dover affrontare. Di riflesso, molte realtà imprenditoriali, segnatamente quelle di piccole e medie dimensioni, non hanno una dotazione organizzativa sufficiente per attenzionare aree così delicate e lontane dal core business come quelle legate al fund raising ed al grant activities. In quest'ottica, la Ri.For.Med. S.r.l. da anni propone un servizio integrato di consulenza che va dallo scouting delle opportunità finanziarie per la ricerca e l'innovazione, al Project management del progetto; il tutto, garantendo un supporto tecnico ed organizzativo integrato verso tutte le fasi della ricerca. La gestione di un progetto di ricerca, infatti, necessita di metodiche e tecniche di audit, di verifica della compliance amministrativa rispetto alle in-



diazioni contenute nei bandi di finanziamento, ma anche di un'accurata gestione dei tempi del progetto attraverso un continuo e dedicato coordinamento dei gruppi di lavoro tra partner del progetto che, il più delle volte, operano in situazioni di asimmetria informativa e di conflitto di interessi. Tali difficoltà, nell'attuale momento storico, sembrano inasprirsi per la presenza di innumerevoli variabili di contesto sulle quali le imprese sono chiamate a rispondere in tempi rapidi. In quest'ottica, la Ri.For.Med. S.r.l., negli anni, ha messo a punto un approccio innovativo in base al quale ogni progetto viene seguito da un capo progetto supportato da un esperto amministrativo. La gestione parte nella fase pre-contrattuale di presentazione del progetto e termina nel momento di chiusura delle attività di ricerca. Oggi possiamo serenamente affermare che la Ri.For.Med. S.r.l. gestisce circa 30 progetti che coinvolgono, complessivamente, oltre 100 partner tra Organismi di ricerca pubblici e privati, PMI e Grandi imprese. Il mercato di riferimento della società, in costante crescita, è prevalentemente nazionale. Oggi, tuttavia, la Ri.For.Med. S.r.l. ha avviato alcuni contatti con importanti players internazionali della consulenza con l'intento di aprire una sede operativa a Bruxelles per consolidare le attività di consulenza e accompagnamento delle imprese sui nuovi programmi Horizon Europe. Inoltre, in linea con le tendenze di mercato della consulenza manageriale, la Ri.For.Med. S.r.l. si posiziona soprattutto nelle aree di Business Consulting (consulenza strategica, project management, management dell'organizzazione e consulenza sulle risorse umane e fund raising), Audit e Rendicontazione e Altri Servizi (formazione, ri-

cerche e studi). Il portafoglio clienti è quello dell'Industria (70%) e del Settore Pubblico (30%); quest'ultimo comprende Università ed Enti di Ricerca (EPR). Le aree tecnologiche a cui la Ri.For.Med. S.r.l. fa riferimento sono quelle definite dalle Smart Specialization regionali e segnatamente: Biotecnologie e Salute dell'uomo; ICT - Information and Communications Technology; Aerospazio e Aeronautica; Agroalimentare; Automotive; Beni Culturali; Tessile e Abbigliamento. La società, negli ultimi tempi, ha modificato e si è adattata alle nuove esigenze di mercato con riferimento al modello di business proposto, alla tecnologia utilizzata ed all'approccio culturale. Il primo vero segnale di cambiamento ha riguardato i modelli di business. Nella struttura è in atto una vera e propria transizione della consulenza verso un nuovo modello di business non più on-demand, bensì istituzionalizzato. Nei primi anni di erogazione dei nostri servizi, gli esperti della Ri.For.Med. S.r.l. erano impegnati in attività di sollecitazione e stimolo dei propri clienti verso nuove opportunità finanziarie per programmi di ricerca e sviluppo pre-competitivo di public grant. Negli ultimi anni, invece, le richieste non riguardano più il semplice finanziamento, non sono legate alla presenza di public Grant, ma attengono più agli aspetti di istituzionalizzazione di un Grant Office, ovvero di un'area interna dedicata al monitoraggio dei finanziamenti pubblici ed alla gestione dei programmi di ricerca co-finanziati. Attualmente Ri.For.Med. S.r.l. supporta i Grant Office di un importante gruppo imprenditoriale internazionale operante nella sanità privata, di un'importante Università pubblica e di un'Università privata. Sono in atto trattative con

grandi imprese che intendono istituire un ufficio dedicato alla valorizzazione e diffusione della ricerca. Circa l'utilizzo e l'applicazione della tecnologia al processo produttivo, attualmente Ri.For.Med. S.r.l. ha progettato e sviluppato un sofisticato Decision Support System (DSS) in grado di supportare la struttura in tutte le fasi di gestione e monitoraggio del progetto di ricerca. Il DSS, in particolare, funge da cruscotto di monitoraggio per la gestione delle commesse, consentendo agli esperti della Ri.For.Med. S.r.l. di intervenire tempestivamente nella gestione del progetto per tutte le problematiche di mancata compliance rispetto ai vincoli ed ai dettami del bando, ma anche per tutte le attività di disclosure previste nei meccanismi agevolativi. Ai fini interni, il DSS fornisce anche una valutazione della coerenza del progetto circa le aspettative istituzionali che hanno indotto gli Enti finanziatori alla pubblicazione del bando stesso. Al termine del progetto, infatti, gli esperti della Ri.For.Med. S.r.l. possono valutare l'efficacia e l'efficienza del cliente nella gestione del progetto, il raggiungimento degli obiettivi conseguiti dalle imprese clienti al termine della ricerca e l'impatto dell'innovazione raggiunta. Il sistema è in grado, quindi, di creare un vero e proprio cruscotto per la valutazione della validità della ricerca prodotta, della coerenza della stessa con le indicazioni normative ed istituzionali e, soprattutto, dell'affidabilità dei clienti. In questa nuova logica, la Ri.For.Med. S.r.l. si ispira al pensiero più volte affermato dal noto meridionalista De Rita: "Non è l'economia che traina il sociale, per creare sviluppo occorrono processi di autocoscienza e di autopropulsione collettiva, non interventi dall'alto". Per questi motivi la Ri.For.Med. S.r.l. ha avviato iniziative culturali capaci di alimentare un proficuo dibattito tra imprese ed Organismi di ricerca, tra imprenditorialità e sapere accademico, tra cultura scientifica e azione imprenditoriale. E' nata, così, la rivista scientifica CGR&DS - Corporate Governance and Research & Development Studies (<https://www.cgrds.it/>) edita dalla Franco Angeli ed interamente finanziata dalla Ri.For.Med. S.r.l. Scopo della rivista è rappresentare uno strumento di conoscenza e orientamento, nonché un "luogo ideale" di discussione multi e meta-disciplinare fra mondo della ricerca accademica e mondo imprenditoriale, con l'intento di avviare una riflessione circa l'opportunità di introdurre meccanismi di disclosure e di compliance trasparenti, in grado di ridurre le asimmetrie informative e gli atteggiamenti opportunistici scaturiti dall'evidente frammentazione in atto nel complesso sistema di gestione e rendicontazione dei fondi pubblici deputati alla ricerca.



RI-FOR-MED

CONSULENZA AZIENDALE
SERVIZI DI DIREZIONE E ORGANIZZAZIONE ALLE IMPRESE
PMI E GRANDI IMPRESE

VIA PIETRO COLLETTA, 12 - NAPOLI
TEL. +39 081 18814471 - INFO@RIFORMED.IT
WWW.RIFORMED.IT

